

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO**  
**Estado de Variación en la Hacienda Pública**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**

Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	TOTAL
<b>Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido Neto de 2024</b>	<b>133,463,582</b>				<b>133,463,582</b>
Aportaciones	132,684,582	0	0	0	132,684,582
Donaciones de Capital	779,000	0	0	0	779,000
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2024</b>		<b>350,375,266</b>	<b>7,389,375</b>		<b>357,764,641</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	7,389,375	0	7,389,375
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	24,949,705	0	0	24,949,705
Revalúos	0	325,453,519	0	0	325,453,519
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	-27,958	0	0	-27,958
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2024</b>				0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2024</b>	<b>133,463,582</b>	<b>350,375,266</b>	<b>7,389,375</b>	<b>0</b>	<b>491,228,223</b>
<b>Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2025</b>	<b>0</b>				<b>0</b>
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025</b>		<b>2,156,212</b>	<b>62,569,302</b>		<b>64,725,513</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	-5,821,218	0	-5,821,218
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	2,156,212	-7,389,375	0	-5,233,163
Revalúos	0	0	75,878,870	0	75,878,870
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	-98,976	0	-98,976
<b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2025</b>				0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2025</b>	<b>133,463,582</b>	<b>352,531,477</b>	<b>69,958,676</b>	<b>0</b>	<b>555,953,736</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

M. en A. P. Fernando F. Ferrusca Ortiz  
Rector

L.A. Wendy América Maldonado Morales  
Encargada del Despacho de la Dirección de Administración y Finanzas